Проектное управление как эффективный механизм развития ПОО в условиях ограниченных ресурсов

Ломакина Т.Н., директор ГБПОУ ИО «Иркутский техникум транспорта и строительства»

ИТТриС

ИТТриС

Проектное управление

Постановлением Правительства РФ от 15.10.2016 № 1050 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации» Постановлением Правительства РФ от 15.10.2016 № 1050 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации»

Постановлением Правительства от 12 октября 2017 года № 1242 «О разработке, реализации и оценке эффективности отдельных государственных программ Российской Федерации»

Постановление Правительства от 26 декабря 2017 года № 1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации „Развитие образования“» (2018–2025 г.)

Что такое проект:

«Проект—комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленных на достижение **уникальных результатов** в условиях временных и ресурсных ограничений».

Проектное управление -

это тип управления образовательной организацией в режиме развития, при котором осваиваются новшества и наращивается образовательный потенциал организации, и, как следствие, улучшается качество его работы.

Российская академия народного хозяйства
и государственной службы
при Президенте Российской Федерации

Программа
«Подготовка управленческих кадров в сфере здравоохранения, образования и культуры в 2015-2018 годах»

ИТТриС

Проект «Я бы в маляры пошёл, пусть меня научат!»

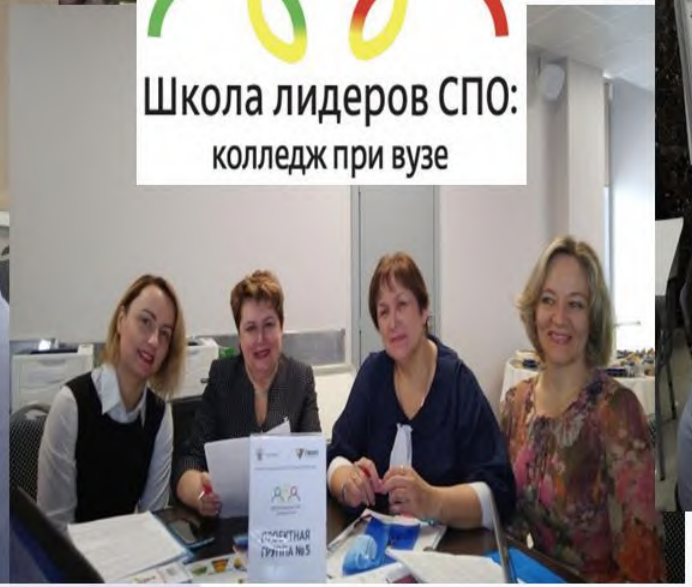
Разработчики проекта

Управленческая команда государственного бюджетного профессионального образовательного учреждения Иркутской области «Иркутский техникум транспорта и строительства»

Сроки реализации проекта

(декабрь 2017г. – декабрь 2018г.)

Школа лидеров СПО:
колледж при вузе



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Школа лидеров СПО: колледж при вузе

ГИНФО государственный институт новых форм обучения

Дополнительная профессиональная программа профессиональной переподготовки руководителей и управленческих команд образовательных организаций, реализующих программы СПО
«Управление проектом развития образовательной организации, реализующей программы СПО в вузе»

«Проект допущен к итоговой аттестации»
Руководитель Программы
Макеева Г.А. _____

Выпускной проект образовательной организации, реализующей программы СПО в вузе(указать наименование организации)

«Создание модели непрерывного формирования компетенций в области роботизированных технологий трех возрастных групп с целью профессионального самоопределения в условиях перехода экономики на новый технологический уклад октябрь 2018"

Модератор:
ФИО Крюкова Н.Ю.
подпись_____

Участники команды:
ФИО Ломакина Т.Н.
подпись_____
ФИО Шабанова Я.М.
подпись_____

Москва, 2018

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
государственного бюджетного
профессионального образовательного учреждения
Иркутской области
«Иркутский техникум транспорта и строительства»
на 2018-2021 гг..

Техникум как многопрофильный центр подготовки кадров нового поколения

Проект №1
«Модель развития образовательных программ для подготовки квалифицированных рабочих кадров и специалистов среднего звена»

Проект № 2
«Открытие специальности 15.02.10 «Мехатроника и мобильная робототехника»

Проект № 3
«Модернизация МТБ строительного направления согласно современным технологическим требованиям.»

Проект №4
«Социализация личности обучающихся – фактор успешного профессионального самоопределения»

Проект № 5
«Развитие системы ДПО и ДО с учетом реальных потребностей и спросов на рынке труда»

С наставниками рядом

Дискуссионная площадка «С наставниками рядом» на III Международной научно-практической конференции «Молодежь. Образование. Общество»

Круглые столы с работодателями по вопросам исследовательской и проектной деятельности

Лучшая практика «С наставниками рядом» вошла в базу данных НАРК

Международная научно-практическая конференция «МОЛОДЁЖЬ.ОБРАЗОВАНИЕ.ОБЩЕСТВО»

20 мая 2020

ИТТриС

ПРИГЛАШАЕМ ПРИНЯТЬ УЧАСТИЕ!

Что дает проектное управление?

1. Перевод ОО из состояния функционирования в режим развития
2. Качественное решение возникающих задач
3. Понимание организации как единого целого
4. Сплочение педагогического коллектива
5. Взаимодействие с работодателями и социальными партнёрами на новом качественном уровне

1. Проект – решение проблемы, а не набор мероприятий
2. Уметь делегировать и доверять
3. Трудности и невыполнимые задачи – это еще не проблема
4. Координация – высший пилотаж управленческих практик
5. Все жалуются на отсутствие денег, но мало кто жалуется на отсутствие ума!

Зачем директору «проектное управление»?

… директор, который хочет помочь своей школе добиться формального и неформального лидерства в сообществе, позволить ей иметь достаточно средств для проектного творчества, директор, который хочет обеспечить своему коллективу достойную и интересную профессиональную жизнь, почувствовать себя более свободным в принятии решений и повысить уровень доверия между людьми школы, такой директор не может не считать идеологию проектного управления своей! Потому что именно такой директор стремится к получению уникальных результатов. А «ресурсные ограничения» для него — помеха устранимая…

Олег Прикот, профессор департамента государственного администрирования НИУ ВШЭ (г. Санкт-Петербург)