Прогресс
Перспектива
Профессионализм

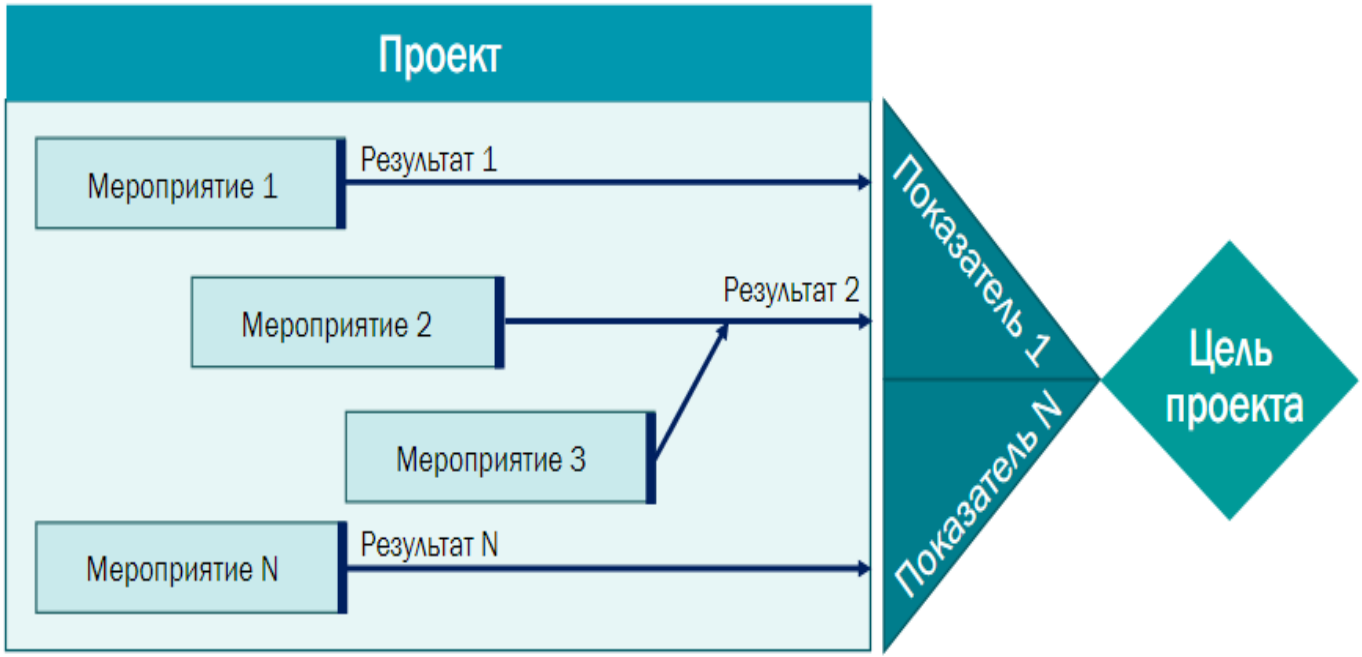
ГАУ ДПО ИО РЕГИОНАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ
И НЕПРЕРЫВНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

Проектное управление образовательной организацией

Трускавецкая В.А., декан факультета развития кадрового потенциала , к.и.н.

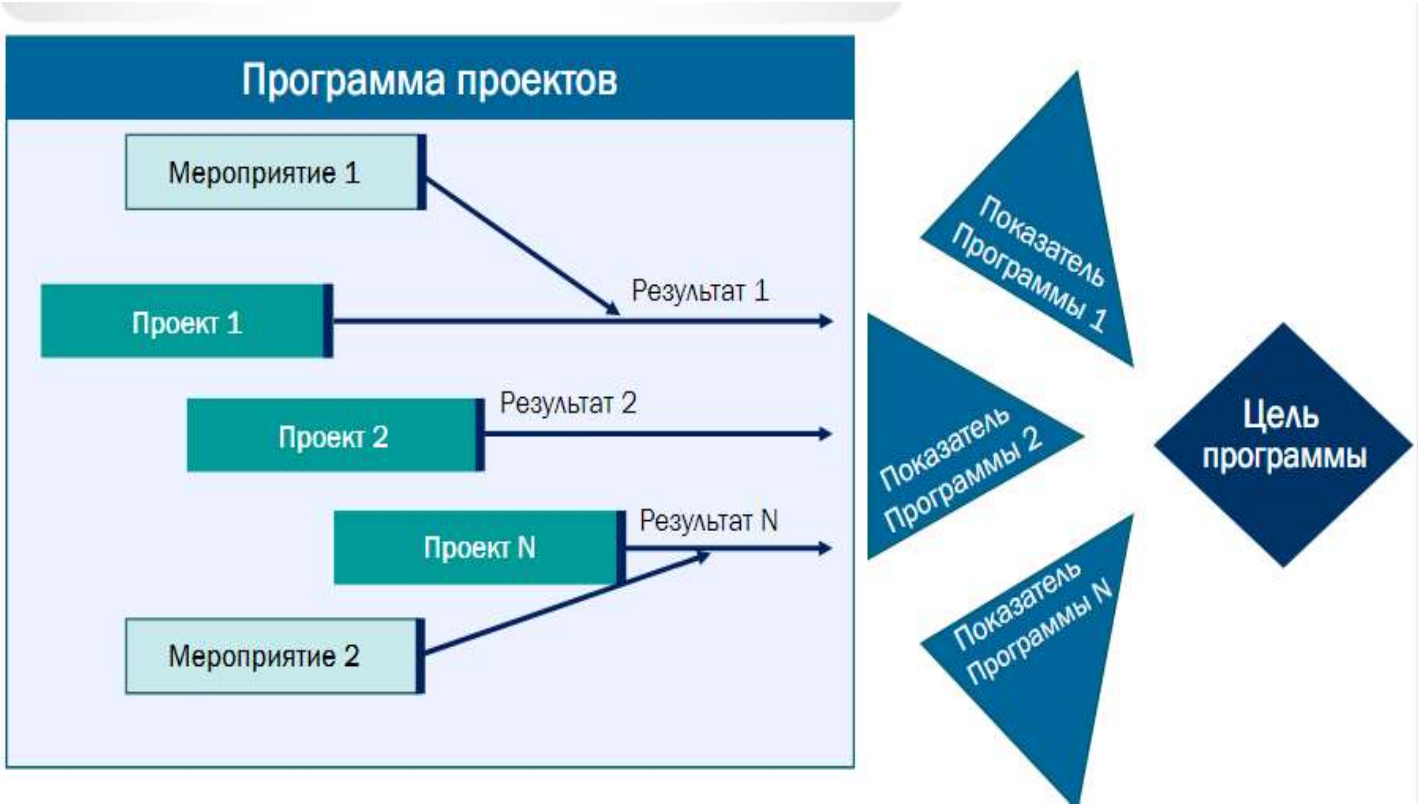
Основные термины и определения

Проект *- комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленный на создание уникального продукта или услуги в условиях временных и ресурсных ограничений.*



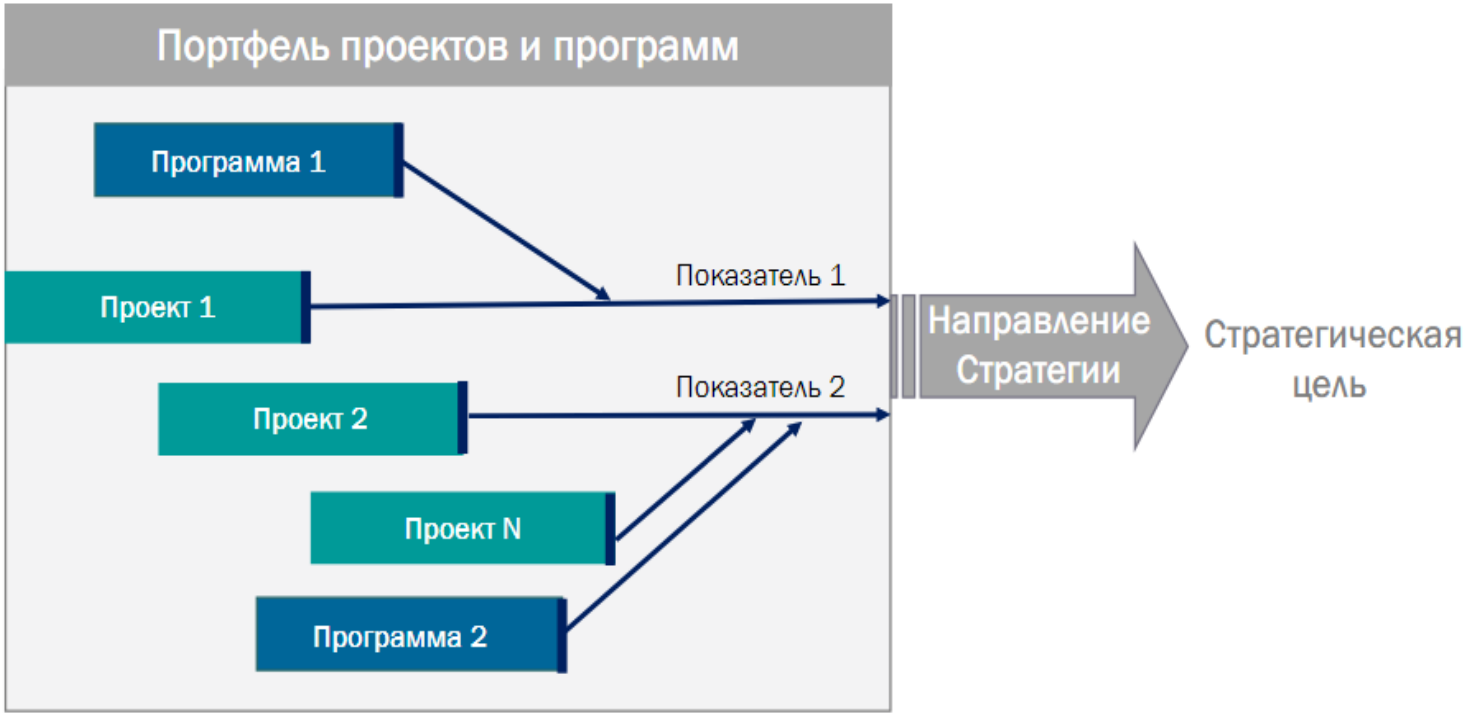
Основные термины и определения

Программа проектов *- совокупность взаимосвязанных проектов и/или мероприятий, объединенных для получения общих выгод и управляемых совместно для повышения общей эффективности и результативности*

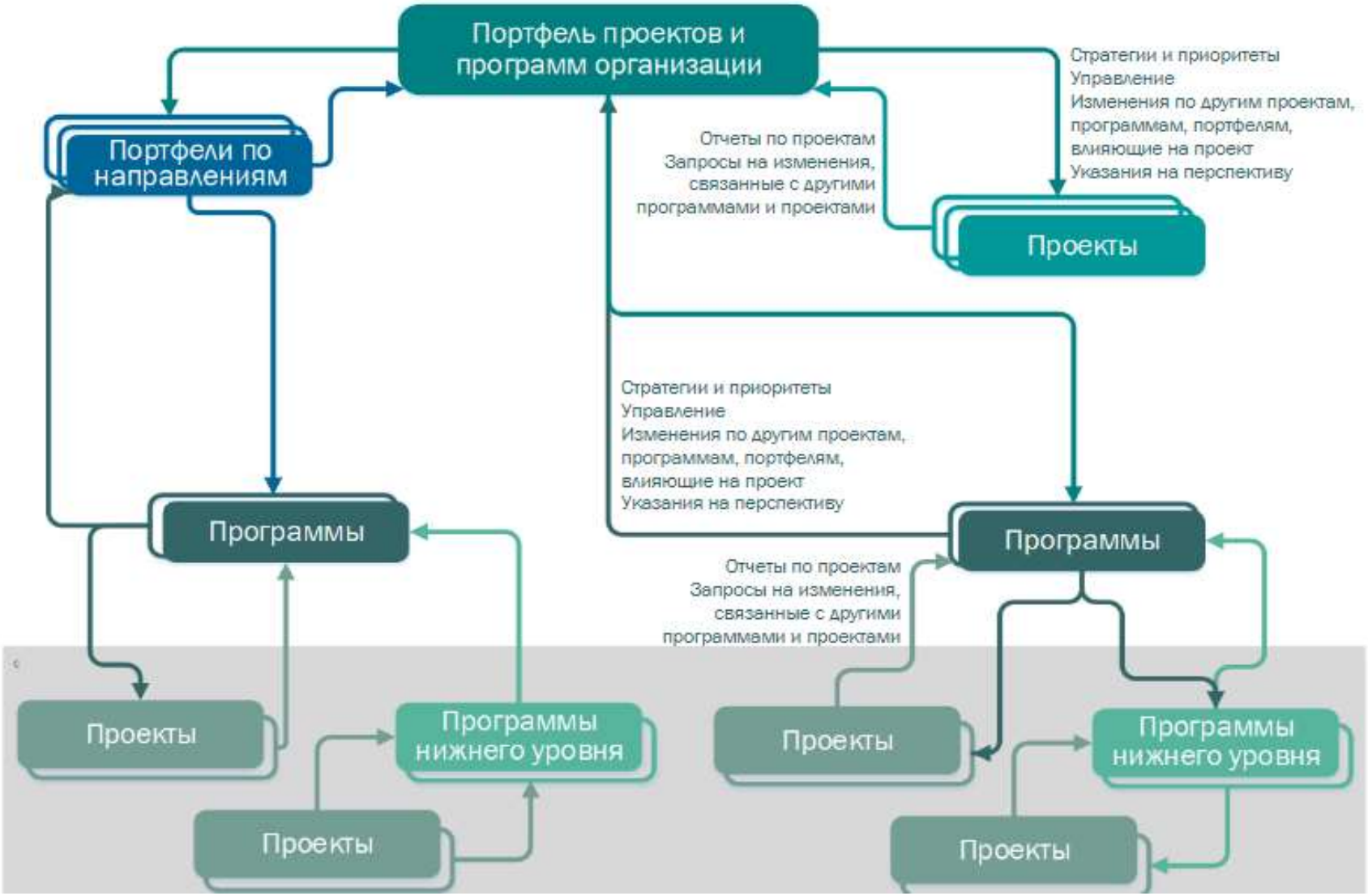


Основные термины и определения

Портфель проектов и программ *- совокупность проектов и/или программ, объединенных для достижения стратегических целей и оптимального управления ресурсами организации*



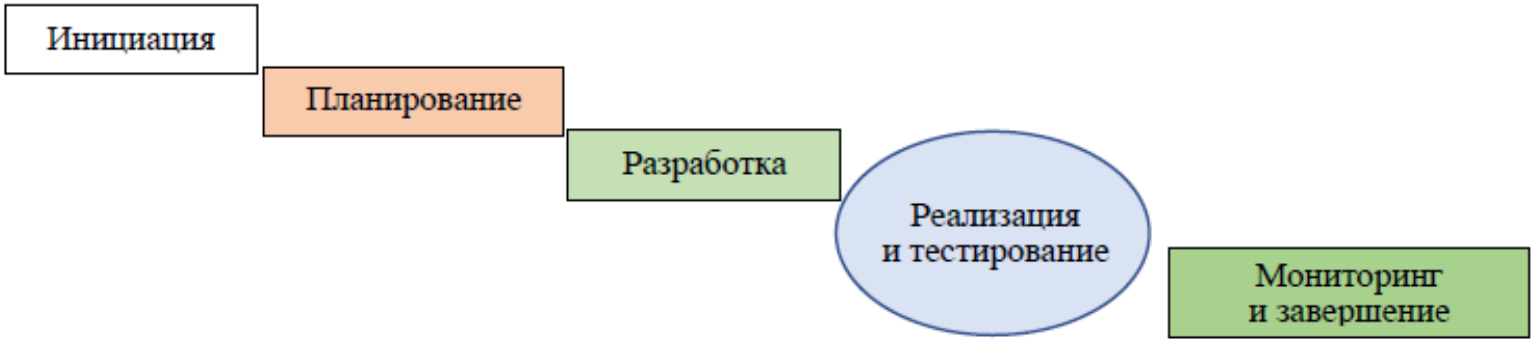
Взаимосвязь объектов управления



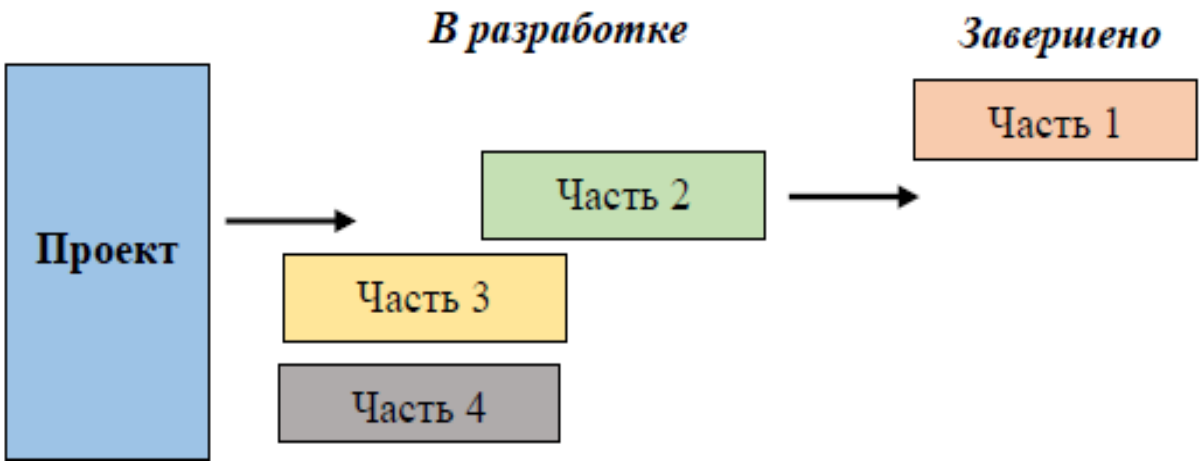
Административное и функциональное управление проектом

Административные функции управления проектом	Функциональные области управления проектом[1]
1. Планирование 2. Организация 3. Координация 4. Мотивация 5. Контроль	1 Управление содержанием (предметной областью проекта) 2 Управление поставками 3 Управление временными параметрами (сроками) 4 Управление затратами 5 Управление персоналом 6 Управление рисками 7 Управление коммуникациями и др.

Классическое (традиционное) проектное управление



Гибкое управление проектами



Нормативно-правовое регулирование управления проектами в РФ

- ГОСТ Р ИСО 21500-2014 «Руководство по проектному менеджменту»
- ГОСТ Р 54869—2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом»
- ГОСТ Р 54870—2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению портфелем проектов»
- ГОСТ Р 54871—2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению программой»
- Методические указания по разработке и реализации госпрограмм (Приказ Минэкономразвития России от 16.09.2016 № 582)
- ГОСТ Р 53892-2010 «Руководство по оценке компетентности менеджеров проектов»
- Методические рекомендации по внедрению проектного управления в органах исполнительной власти. Распоряжение Минэкономразвития России от 14.04.14 № 26РАУ
- Методические рекомендации по применению проектного управления при решении задач улучшения инвестиционного климата в субъектах РФ (Агентство стратегических инициатив, 4.10 2015 г.)
- Положение «Об организации проектной деятельности в правительстве РФ» (Постановление правительства РФ от 31.10.2018 г. № 1288

Страны, особое внимание уделяющие развитию системы проектного управления в деятельности органов власти

США

Япония

Норвегия

Малайзия

Великобритания

Проекты федерального масштаба, принятые в России в 2018 году в соответствии с Указом Президента РФ от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития РФ на период до 2024 года» по 13 направлениям

НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ	ФЕДЕРАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ	БЮДЖЕТ, МЛРД РУБ.
Здравоохранение	8	1725,8
Образование	10	784,5
Демография	5	3105,2
Культура	3	113,5
Безопасные и качественные автомобильные дороги	4	4779,7
Жилье и городская среда	4	1066,2
Экология	11	4041,0
Наука	3	636,0
Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы	5	481,5
Цифровая экономика	6	1634,9*
Производительность труда и поддержка занятости	3	52,1
Международная кооперация и экспорт	5	956,8
Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры	11	6348,1**

* Без учета альтернативных источников финансирования ** Без учета бюджета Энергетическо

Иерархия и взаимосвязь объектов системы государственного управления РФ

Модель проектного управления

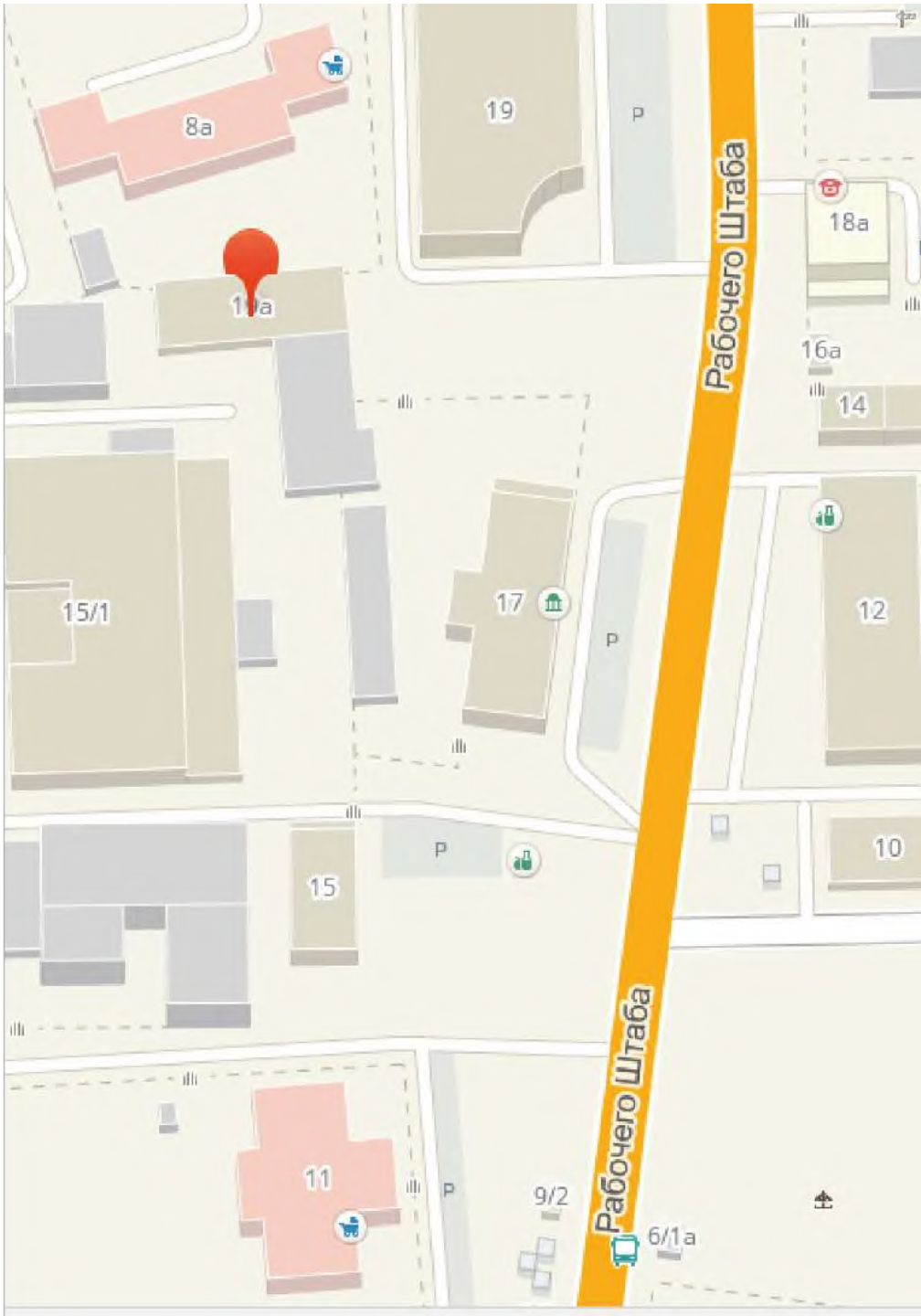
Эффекты управления проектной деятельностью в организации

- ✓ Применение единых подходов и средств управления проектами с четким разделением полномочий и ответственности ролей в проектном управлении
- ✓ Использование актуальной информации о статусе проектов для контроля за проектной деятельностью и для принятия решений
- ✓ Повышение эффективности использования ресурсов
- ✓ Усиление контроля качества, сроков и бюджета проектов
- ✓ Накопление базы знаний по проектам

КАК НАС НАЙТИ

center-prof38.ru

prof-obr@rikp38.ru

8 (3952) 48-42-31

ул. Рабочего штаба, 19а